

Union  
Départementale des  
Associations  
Familiales  
du Calvados

---

Rapport moral et  
d'orientation

---

Assemblée Générale 2022





# **Rapport moral et d'orientation de M. Paul MERCIER des ROCHETTES**

## **Président de l'UDAF du Calvados**

### **Assemblée Générale du 17 juin 2022**

Lors de la présentation des rapports d'activité et financier, vous avez pu constater le dynamisme de l'UDAF du Calvados qui remplit avec constance et détermination toutes ses missions au service des familles du département en 2021 comme en 2020 et ce sans interruption malgré la pandémie de Covid : missions auprès des publics fragiles ou fragilisés, et représentation de l'ensemble des familles du département auprès des Pouvoirs Publics pour leur faire des propositions sur les questions familiales. C'est bien sûr grâce aux salariés, aux bénévoles administrateurs et représentants, aux partenaires, aux associations membres et aux financeurs que tout cela a pu être réalisé. Je les remercie tous, je vous remercie tous, chaleureusement, et vous prie de m'excuser de ne pas citer toutes les personnes et toutes les organisations qui ont concouru à l'atteinte des objectifs.

Notre projet associatif pour cette année et les suivantes est de structurer l'action de l'UDAF du Calvados autour des quatre orientations mentionnées précédemment : le développement associatif pour renforcer nos liens avec les associations membres, la gouvernance pour soutenir les missions de l'UDAF, la communication pour faire entendre la voix des familles, et la qualité des services rendus aux familles.

Notre première orientation, le développement associatif, consiste à développer les liens avec les associations membres pour faire vivre le mouvement familial afin de toujours mieux représenter toutes les familles du département auprès des Pouvoirs Publics et aussi pour constituer une ressource auprès de laquelle les associations membres pourront trouver informations et appuis pour leurs actions. Même si ce n'est pas toujours simple car chaque association membre étant évidemment indépendante, la cohérence du mouvement familial passe par le renforcement du réseau que représente l'ensemble des associations avec toutes leurs compétences et leurs énergies.

La deuxième orientation intitulée gouvernance associative consiste à développer les actions de l'UDAF auprès des Pouvoirs Publics et du public en général en veillant à mutualiser les compétences des bénévoles avec celles des salariés de l'UDAF :

- les représentations, y compris l'information et la formation des bénévoles représentant les familles,
- la conférence annuelle, qui nous a permis d'entendre en 2021 Madame Diane DRORY, psychologue et psychanalyste belge, évoquer pour nous la place de la frustration dans l'éducation, autrement dit l'importance d'apprendre à renoncer, d'apprendre à lutter contre le désir de tout avoir, de tout savoir, de tout contrôler..., et qui nous permettra d'entendre le 15 novembre prochain Madame Héloïse JUNIER, spécialiste de la petite enfance,
- le travail avec les partenaires et élus locaux et départementaux pour l'élaboration et l'actualisation des politiques publiques : Schéma Départemental des Services aux Familles, volet habitat des personnes fragiles du prochain PLUI-HM de la Communauté Urbaine de Caen La Mer, CCSPL Commissions Consultatives des Services Publics Locaux, etc...
- le travail de la nouvelle Commission Actualités de Politique Familiale que nous avons mise en place pour élaborer des prises de position « UDAF Calvados » sur des sujets intéressants toutes les familles, travail qui se concrétisera en 2022 par un événement régional que nous organiserons le 29 septembre prochain,
- etc...

Deux actions n'ont néanmoins pas pu être organisées en 2021 :

- la Fête en Famille que nous avons malheureusement dû annuler à cause de la Covid,
- l'Observatoire Départemental des Familles, malheureusement cette année encore en attente de directives au niveau national.

La troisième orientation, c'est la communication. En externe, c'est essentiel pour faire connaître l'UDAF, ses missions et actions, et aussi pour faire connaître les associations membres entre elles et au grand public. Renforcer cette visibilité notamment grâce aux outils numériques permettra à l'UDAF, déjà bien connue comme acteur dans le département, d'être davantage identifiée et reconnue comme référente. La communication interne est également à travailler afin que toutes les parties prenantes, bénévoles, salariés et administrateurs aient une connaissance réciproque des rôles de chacun. Augmenter les interactions avec les associations membres permettra à l'UDAF d'être reconnue comme « expert des réalités des familles ».

La quatrième orientation concerne les services rendus aux familles, dont la pertinence et la qualité sont déjà inscrites dans des démarches d'amélioration continue afin de développer de nouvelles actions au bénéfice des familles tout en écoutant toujours mieux les familles bénéficiaires. L'adaptation et la diversification des activités seront ainsi recherchées en permanence, et c'est ce qui nous permet notamment de développer six PCB Points Conseil Budget dans le Calvados, nouveau service labellisé dédié à l'accompagnement budgétaire des familles du département.

Ces quatre orientations constituent le projet associatif, que nous venons de valider pour les 4 années qui viennent, et qui ne vivra que grâce à tous, bénévoles, salariés, partenaires... qui apportent leur aide, leurs idées, leur financement ou leur temps à l'UDAF du Calvados. Le Conseil d'Administration et moi-même les en remercions encore une fois très vivement !

Ce projet associatif nous permettra de poursuivre notre intégration au réseau constitué par toutes les UDAF des autres départements, notamment nos voisines, l'URAF de Normandie et l'UNAF au niveau national.

C'est ainsi que nous travaillons pour toutes les familles et, dans une société où l'individualisme se développe, nous voulons que les familles soient confortées dans leur rôle de premier cercle de transmission, d'apprentissage et de solidarité. Nous voulons que la relation à la famille, la relation à chacun des parents, père et mère, demeure un lien fondateur de la construction de la personnalité des enfants et des jeunes. Et pour cela les familles ont besoin d'être reconnues, soutenues, accompagnées dans le cadre d'une politique familiale pérenne et prévisible.

Notre objectif général est toujours de donner aux familles confiance en l'avenir et leur donner toutes les opportunités possibles pour s'exprimer et être écoutées.

Avec l'UNAF, les URAF et les autres UDAF, c'est notre engagement à tous pour que chaque famille puisse se sentir comprise et aidée, pour que chaque famille s'épanouisse : nous sommes Unis Pour Les Familles !

Merci à tous et rendez-vous pour notre prochain grand évènement public le 15 novembre prochain au Centre de Congrès de Caen pour la conférence de Madame Héloïse JUNIER, docteur en psychologie, formatrice spécialiste de la petite enfance, qui décodera pour nous les comportements des très jeunes enfants afin de nous aider à les accompagner et les éduquer ... Venez nombreux !

**Paul MERCIER**  
**Président de l'UDAF du Calvados**



