

Rapport moral et
d'orientation
Assemblée Générale
du 23 juin 2023



Rapport moral et d'orientation de M. Paul MERCIER des ROCHETTES, Assemblée Générale de l'UDAF du Calvados du 23 juin 2023

Lors de la présentation des rapports d'activité et financier, vous avez pu apprécier le dynamisme de l'UDAF du Calvados qui, en 2022, a rempli avec constance et détermination toutes ses missions au service des familles : missions auprès des publics fragiles ou fragilisés, et représentation pluraliste de l'ensemble des familles du département auprès des Pouvoirs Publics pour leur faire des propositions sur les questions familiales. C'est bien sûr grâce aux salariés, aux bénévoles administrateurs et représentants, aux partenaires, aux associations membres et aux financeurs que tout cela a pu être réalisé. Je les remercie tous, je vous remercie tous, chaleureusement, et vous prie de m'excuser de ne pas citer toutes les personnes et toutes les organisations qui ont concouru à l'atteinte des objectifs.

Notre projet associatif est de structurer l'action de l'UDAF du Calvados autour des quatre orientations mentionnées dans les présentations précédentes :

- ① le développement associatif pour renforcer nos liens avec les associations membres,
- ② la gouvernance pour soutenir les missions de l'UDAF,
- ③ la communication pour faire entendre la voix des familles, et,
- ④ la qualité des services rendus aux familles.

Notre première orientation, le développement associatif, consiste à développer les liens avec les associations membres pour faire vivre le mouvement familial afin de toujours mieux représenter toutes les familles du département auprès des pouvoirs publics et aussi pour constituer une ressource auprès de laquelle les associations membres pourront trouver informations et appuis pour leurs actions. Même si ce n'est pas toujours simple car chaque association membre est évidemment indépendante, la cohérence du mouvement familial passe par le renforcement du réseau que représente l'ensemble des associations avec toutes leurs compétences et leurs énergies.

La deuxième orientation intitulée gouvernance associative consiste à développer les actions de l'UDAF auprès des pouvoirs publics et du public en général en veillant à mutualiser les compétences des bénévoles avec celles des salariés de l'UDAF:

- Les représentations, y compris l'information et la formation des représentants bénévoles,
- La conférence annuelle, qui nous a permis d'entendre en 2022 Madame Héloïse JUNIER, psychologue et écrivain spécialiste de la petite enfance, évoquer les émotions dans la vie des enfants, dans le but de les comprendre et de les accompagner. Pour la conférence du 21 novembre prochain, je vous annonce que nous espérons recevoir Boris Cyrulnik.
- Le travail avec les partenaires et élus locaux et départementaux pour l'élaboration et l'actualisation des politiques publiques : Schéma Départemental des Services aux Familles, volet habitat des personnes fragiles du prochain PLUI-HM de la Communauté Urbaine de Caen La Mer, CCSPL Commissions Consultatives des Services Publics, Commission de Sécurité Routière, Conseil de Famille etc...
- Le travail de la nouvelle Commission Actualités de Politique Familiale que nous avons mise en place pour élaborer des prises de position « UDAF Calvados » sur des sujets intéressant toutes les familles, travail qui s'est concrétisé par un événement régional qui a été organisé sous l'égide de l'URAF Normandie le 29 septembre 2022 en simultané à Caen et à Rouen. Cette commission sera à nouveau réunie pour travailler autour de la question de la mobilité des familles.
- Etc...

Et nous avons aussi organisé cette année 2022

- La Fête en Famille qui a eu un succès auquel nous ne nous attendions pas, avec plus de 2000 personnes au château de Maltot dans l'après-midi du 11 juin 2022, ce qui nous encourage à en organiser d'autres, dans de bonnes conditions d'accueil du public.
- L'Observatoire Départemental des Familles, enquête réalisée avec l'UNAF et un organisme de sondage sur le thème de la conciliation entre vie familiale et vie professionnelle : sur ce thème important pour la vie des familles, nous avons prévu de communiquer bientôt les résultats mesurés qui nous amèneront à formuler des propositions. Et la prochaine enquête de

l'Observatoire Départemental des Familles portera sur « Le Désir d'enfants », dans le cadre des préoccupations du mouvement familial au sujet de la démographie, qui conditionne notre système de retraites, évidemment en lien avec les récents débats nationaux sur le sujet!

La troisième orientation, c'est la communication. En externe, c'est essentiel pour faire connaître l'UDAF, ses missions et actions, et aussi pour faire connaître les associations membres entre elles et au grand public. Renforcer cette visibilité notamment grâce aux outils numériques permettra à l'UDAF, déjà bien connue comme acteur dans le département, d'être davantage identifiée et reconnue comme référente. La communication interne est également à travailler afin que toutes les parties prenantes, bénévoles, salariés et administrateurs aient une connaissance réciproque des rôles de chacun. Augmenter les interactions avec les associations membres permettra à l'UDAF d'être reconnue comme « expert des réalités des familles ».

Enfin la quatrième orientation concerne les services, les services rendus aux familles, dont la pertinence et la qualité sont déjà inscrites dans des démarches professionnelles d'amélioration continue afin de développer de nouvelles actions au bénéfice des familles tout en les écoutant toujours mieux. L'adaptation et la diversification des activités seront ainsi recherchées en permanence, et c'est ce qui nous permet notamment de développer nos six PCB Points Conseil Budget dans le Calvados, service labellisé dédié à l'accompagnement budgétaire des familles du département, avec de plus en plus d'actions d'animations collectives. Un axe de travail pour l'année 2024 sera l'évaluation de l'ensemble de nos activités, gouvernance comprise. Les modalités réglementaires de cette évaluation ont encore une fois changé, ce qui nous donnera l'occasion de démontrer notre capacité d'adaptation.

Ces quatre orientations constituent notre projet associatif, qui ne vit que grâce à l'engagement de vous tous, bénévoles, salariés, partenaires... qui apportez aide, idées, temps et financements à l'UDAF du Calvados. Le Conseil d'Administration et moi-même vous remercions encore une fois très vivement !

Ce projet associatif nous permettra de poursuivre notre intégration au réseau constitué par toutes les UDAF des autres départements, particulièrement celles des 4 autres départements normands, et bien sûr l'URAF de Normandie et l'UNAF au niveau national. En particulier, nous avons signé en 2022 avec l'UNAF notre convention d'objectifs 2022-2026, avec trois familles d'actions qui entrent dans les orientations de notre projet associatif : le développement et l'animation d'ateliers de soutien à la parentalité, le développement et le partage de la lecture, et le développement de l'accompagnement budgétaire.

C'est ainsi que nous travaillons pour toutes les familles et, dans une société où l'individualisme se développe, nous voulons que les familles soient confortées dans leur rôle de premier cercle de transmission, d'apprentissage et de solidarité. Nous voulons que la relation à la famille, la relation à chacun des parents, père et mère, demeure un lien fondateur de la construction de la personnalité des enfants et des jeunes. Et pour cela les familles ont besoin d'être reconnues, soutenues, accompagnées dans le cadre d'une politique familiale pérenne et prévisible.

Notre objectif général est toujours de donner aux familles toutes les opportunités possibles pour s'exprimer et être écoutées, afin de les aider à s'épanouir et leur donner confiance en l'avenir.

Avec l'UNAF, l'URAF Normandie et les autres UDAF, c'est notre engagement à tous pour que chaque famille puisse se sentir comprise et aidée, pour que chaque famille s'épanouisse : nous sommes Unis Pour Les Familles !

Merci à tous et rendez-vous pour notre prochain grand évènement public le 21 novembre prochain pour la conférence de Monsieur Boris Cyrulnik, qu'on ne présente plus et qui nous parlera des familles, de la résilience, et de beaucoup de choses passionnantes... Venez nombreux !

Paul MERCIER
Président de l'UDAF du Calvados

